

		第2期		第3期			
		2017(H29)	2018(H30)	2019(R1)	2020(R2)	2021(R3)	
職員	① 常勤医師数	中期計画	60人	60人	65人	65人	65人
		年度計画	59人	60人	62人	63人	64人
		実績値	59人	55人	58人	61人	
	② 看護師数	中期計画			290人	290人	290人
		年度計画			270人	275人	290人
		実績値	254人	271人	289人	282人	
救急	③ 救急車による搬送患者数	中期計画	2,700人	2,700人	3,800人	3,800人	3,800人
		年度計画	2,800人	3,200人	3,400人	3,400人	3,400人
		実績値	3,356人	3,307人	3,164人	2,388人	
	④ 救急車お断り率	中期計画	25.0%	25.0%	18.0%	18.0%	18.0%
		年度計画	20.0%以下	20.0%以下	19.0%以下	19.0%以下	19.0%以下
		実績値	20.0%	19.5%	19.8%	22.9%	
地域医療支援	⑤ 紹介率	中期計画	70.0%	70.0%	79.0%	79.0%	79.0%
		年度計画	75.0%	75.0%	77.0%	78.0%	78.5%
		実績値	75.6%	76.9%	78.7%	73.3%	
	⑥ 逆紹介率	中期計画	85.0%	85.0%	84.0%	84.0%	84.0%
		年度計画	88.0%	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%
		実績値	85.9%	85.6%	83.6%	68.8%	
	⑦ オープンカンファレンス回数	中期計画	40回	40回	20回	20回	20回
		年度計画	40回	40回	20回	20回	20回
		実績値	21回	16回	18回	0回	
	⑧ オープンカンファレンス参加者数	中期計画	500人	500人	500人	500人	500人
		年度計画	500人	500人	500人	400人	400人
		実績値	500人	436人	365人	0人	
入院	⑨ 一日平均入院患者数	中期計画	250.0人	250.0人	281.2人	281.2人	281.2人
		年度計画	257.7人	265.0人	268.2人	273.9人	278.0人
		実績値	258.1人	235.9人	259.2人	238.0人	
		類似平均	258人	265人	265.0人		
		同規模・黒字病院	251人	261人	257.0人		
	⑩ 新入院患者数	中期計画	6,500人	6,500人	7,673人	7,673人	7,673人
		年度計画	6,679人	7,200人	7,416人	7,872人	7,613人
		実績値	7,199人	7,229人	7,377人	6,061人	
	⑪ 入院診療単価(一般病棟)	中期計画	55,500円	55,500円	63,000円	63,000円	63,000円
		年度計画	56,321円	57,146円	60,154円	61,405円	62,810円
		実績値	57,560円	60,818円	62,075円	63,816円	
		類似平均	56,535円	57,605円	58,231円		
		同規模・黒字病院	48,897円	51,863円	48,606円		
	⑫ 入院診療単価(地域包括ケア病棟)	中期計画					
		年度計画					
		実績値	33,302円	33,047円	33,965円	34,585円	
	⑬ 入院診療単価(回リ病棟)	中期計画			32,000円	32,000円	32,000円
年度計画				35,430円	31,741円	32,037円	
実績値			27,959円	30,364円	31,924円		
⑭ 病床稼働率	中期計画	82.0%	82.0%	85.0%	85.0%	85.0%	
	年度計画	85.6%	83.9%	81.0%	83.8%	85.0%	
	実績値	85.7%	75.9%	78.9%	72.8%		
	同規模・黒字病院	78.4%	79.7%	78.4%			
⑮ 急性期病床稼働率	中期計画			84.5%	84.5%	84.5%	
	年度計画			82.7%	83.4%	85.4%	
	実績値	86.3%	75.3%	77.9%	70.9%		
⑯ 地域包括ケア病棟稼働率	中期計画	80.0%	80.0%	81.0%	81.0%	81.0%	
	年度計画	85.7%	72.4%	75.0%	81.8%	80.0%	
	実績値	83.1%	78.5%	80.6%	76.3%		
⑰ 回リ病棟稼働率	中期計画			90.0%	90.0%	90.0%	
	年度計画			76.7%	90.0%	90.0%	
	実績値		99.4%	83.7%	82.7%		

			第2期		第3期			
			2017(H29)	2018(H30)	2019(R1)	2020(R2)	2021(R3)	
外来	⑱ 一日平均外来患者数	中期計画	549.0人	549.0人	550.0人	550.0人	550.0人	
		年度計画	552.0人	535.7人	545.0人	558.0人	560.5人	
		実績値	585.1人	558.6人	551.5人	476.1人		
		類似平均	532.0人	529.0人	533.0人			
		同規模・黒字病院	627.0人	643.0人	633.0人			
	⑲ 外来診療単価	中期計画	13,100円	13,100円	17,000円	17,000円	17,000円	
		年度計画	14,636円	14,795円	16,698円	16,874円	16,845円	
		実績値	15,607円	17,076円	17,007円	16,882円		
		類似平均	14,863円	15,416円	15,569円			
		同規模・黒字病院	13,292円	14,337円	14,049円			
	訪問	⑳ 訪問回数	中期計画			250回	250回	250回
			年度計画			245回	425回	425回
			実績値		197回	311回	413回	
	財務指標	㉑ 材料費対医業収益比率	中期計画	21.0%	21.0%	25.3%	25.3%	25.3%
			年度計画	25.0%	25.0%	25.0%	23.4%	23.6%
			実績値	26.8%	24.8%	24.0%	23.8%	
類似平均			22.1%	21.6%	21.8%			
同規模・黒字病院			24.4%	24.6%	24.3%			
㉒ 経費対医業収益比率		中期計画	21.0%	21.0%	14.1%	14.1%	14.1%	
		年度計画	19.1%	18.3%	15.8%	15.1%	14.7%	
		実績値	17.9%	19.4%	15.8%	17.7%		
		同規模・黒字病院	18.9%	19.6%	19.4%			
㉓ 人件費対医業収益比率		中期計画	60.0%未満	60.0%未満	58.0%	58.0%	58.0%	
		年度計画	60.0%未満	60.0%未満	61.0%	62.5%	61.6%	
		実績値	58.2%	62.8%	62.3%	71.3%		
		類似平均	52.0%	51.0%	53.0%			
		同規模・黒字病院	52.7%	52.2%	53.6%			
㉔ 経常収支比率		中期計画	102.4%	102.4%	103.0%	103.0%	103.0%	
		年度計画	102.3%	101.9%	100.3%	100.6%	100.6%	
		実績値	105.5%	102.1%	101.7%	108.6%		
		類似平均	100.2%	102.7%	99.2%			
		同規模・黒字病院	101.5%	101.5%	102.1%			
㉕ 医業収支比率		中期計画	90.0%	90.0%	97.8%	97.8%	97.8%	
		年度計画	90.0%	89.8%	93.9%	96.3%	96.5%	
		実績値	92.7%	90.4%	95.3%	86.4%		
		同規模・黒字病院	94.9%	94.5%	94.4%			
㉖ 医業収益		中期計画	6,672百万円	6,672百万円	8,099百万円	8,099百万円	8,099百万円	
	年度計画	6,956百万円	7,204百万円	7,693百万円	7,878百万円	8,089百万円		
	実績値	7,426百万円	7,236百万円	7,600百万円	6,913百万円			
	同規模・黒字病院	7,026百万円	7,718百万円	7,216百万円				
㉗ 入院収益	中期計画	4,744百万円	4,744百万円	5,662百万円	5,662百万円	5,662百万円		
	年度計画	4,943百万円	5,120百万円	5,330百万円	5,431百万円	5,646百万円		
	実績値	5,086百万円	4,785百万円	5,183百万円	4,828百万円			
	同規模・黒字病院	4,472百万円	4,935百万円	4,578百万円				
㉘ 外来収益	中期計画	1,773百万円	1,773百万円	2,271百万円	2,271百万円	2,271百万円		
	年度計画	1,863百万円	1,933百万円	2,202百万円	2,287百万円	2,293百万円		
	実績値	2,228百万円	2,328百万円	2,270百万円	1,953百万円			
	同規模・黒字病院	2,059百万円	2,274百万円	2,169百万円				
その他	㉙ 平均在院日数	実績値	10.2日	9.4日	9.1日	9.7日		
		類似平均	17.3日	17.4日	17.0日			
		同規模・黒字病院	13.3日	13.1日	13.7日			
㉚ 運営費負担金等対総収益比率	実績値	12.2%	12.4%	10.6%	11.7%			
	類似平均	10.5%	10.6%	11.5%				
		同規模・黒字病院	8.7%	8.9%	9.8%			

【類似平均】＝総務省「病院事業決算状況・病院経営分析比較表」より一般病床300床以上400床未満の類似平均  
 【同党規模・黒字病院】＝総務省「地方公営企業年鑑」より一般病床300床以上400床未満の黒字病院の実績値

# 中期計画・年度計画における実績値比較グラフ

